

МІНІСТЕРСТВО ОБОРОНИ УКРАЇНИ
ЦЕНТРАЛЬНИЙ НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ ІНСТИТУТ
ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ

ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА
“Військове управління (за видами збройних сил)”

третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти

за спеціальністю “К5 Військове управління (за видами збройних сил)”

галузь знань “К Безпека та оборона”

Схвалено на засіданні Наукової ради Центрального
науково-дослідного інституту Збройних Сил України
(Протокол № 5 від “27” 05 2026 р.)

Освітньо-наукова програма вводиться в дію з
“01” 09 2026 р.

Начальник Центрального науково-дослідного інституту
Збройних Сил України
полковник



Наказ № 34 від “28” 05 2026 р.

Юрій КЛЯТ

Київ 2026

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ

освітньо-наукової програми

“Військове управління (за видами збройних сил)”

за спеціальністю

“К5 Військове управління (за видами збройних сил)”

галузь знань

“К Безпека та оборона”

ПОГОДЖЕНО

Начальник Центрального
управління військової освіти і
науки Генерального штабу
Збройних Сил України

ПОЛКОВНИК

“ 25 ”

Андрій ТРИСТАН

2026 р.

ПОГОДЖЕНО

Тимчасово виконуючий обов'язки
начальника Департаменту військової
освіти і науки Міністерства оборони
України

ПОЛКОВНИК

“ 26 ”

Микола БІЛОКУР

2026 р.

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-наукова програма “Військове управління (за видами збройних сил)” третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти з підготовки докторів філософії у галузі “К Безпека та оборона” за спеціальністю “К5 Військове управління (за видами збройних сил)” розроблена згідно з вимогами Закону України “Про вищу освіту”, постанов Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 “Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)”; № 1341 від 23.11.2011 “Про затвердження Національної рамки кваліфікацій” (зі змінами, внесеними згідно з постановами Кабінету Міністрів України від 12.06.2019 № 509 та від 25.06.2020 № 519); № 44 від 12.01.2022 “Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії” та Стандарту вищої освіти щодо підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти докторів філософії у галузі “Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону” за спеціальністю “Військове управління (за видами збройних сил)”, введеного в дію наказів Міністерства освіти і науки № 640 від 20.07.2022 та № 1734 від 31.12.2025 року “Про затвердження Методичних рекомендацій щодо відповідності освітніх програм спеціальностям, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, та деталізованим галузям Міжнародної стандартної класифікації освіти ISCED-F 2013 та описів предметних областей спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти”.

Розроблено проєктною групою у складі:

Голови проєктної групи:

начальника науково-дослідного відділу РХБ захисту – заступника начальника науково-дослідного управління підтримки військ (сил) науково-дослідного центру підтримки, логістичного забезпечення та радіоелектронної боротьби Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, доктора військових наук, старшого наукового співробітника полковника КУДРИЦЬКОГО Максима Олександровича;

членів проєктної групи:

начальника науково-дослідного центру розвитку автоматизованих та безпілотних систем Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, доктора технічних наук, старшого наукового співробітника полковника КІРСАНОВА Сергія Олександровича;

ученого секретаря Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, кандидата військових наук, старшого дослідника полковника ГРАЗІОНА Дениса Івановича;

начальника науково-організаційного відділу Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України кандидата військових наук полковника СЕРЕДЮКА Сергія Анатолійовича;

ВІДКРИТА ІНФОРМАЦІЯ

провідного наукового співробітника науково-організаційного відділу Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України полковника ЧЕРНОВА Олега Валерійовича;

головного наукового співробітника науково-дослідного управління підтримки військ (сил), науково-дослідного центру підтримки, логістичного забезпечення та радіоелектронної боротьби Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, доктора військових наук, професора працівника Збройних Сил України ДЕЙНЕГИ Олександра Васильовича;

провідного наукового співробітника науково-дослідного відділу технологій штучного інтелекту науково-дослідного управління математичного моделювання Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, кандидата військових наук, старшого дослідника працівника Збройних Сил України ЗВАРИЧА Анатолія Олександровича.

Гарант освітньо-наукової програми:

Начальник науково-дослідного відділу РХБ захисту – заступник начальника науково-дослідного управління підтримки військ (сил) науково-дослідного центру підтримки, логістичного забезпечення та радіоелектронної боротьби Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, доктор військових наук, старший науковий співробітник полковник КУДРИЦЬКИЙ Максим Олександрович.

з боку стекхолдерів залучені:

Начальник науково-дослідного відділу командування та управління військами (силами) – заступник начальника науково-дослідного управління застосування військ (сил) та управління ними Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, доктор військових наук, старший науковий співробітник, полковник ВЛАСЮК Віктор Миколайович.

Начальник науково-дослідного відділу розвитку та застосування безпілотних систем – заступник начальника науково-дослідного управління розвитку безпілотних систем та інновацій науково-дослідного центру розвитку автоматизованих та безпілотних систем Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, доктор філософії за спеціальністю “Військове управління (за видами збройних сил)”, полковник ПЕКУЛЯК Роман Олександрович (випускник ад’юнктури 2020 року).

Ад’юнкт штатний науково-організаційного відділу Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України майор ГОРГУЛЕНКО Владислав Андрійович.

ВІДКРИТА ІНФОРМАЦІЯ

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

Начальник навчально-наукового інституту Воєнної академії імені Євгенія Березняка, доктор економічних наук, професор, полковник ТКАЧ Іван Миколайович;

Начальник науково-дослідного відділу Науково-дослідного інституту воєнної розвідки, доктор військових наук, професор, полковник ПАВЛОВСЬКИЙ Олег Володимирович.

ВІДКРИТА ІНФОРМАЦІЯ

1. Профіль освітньо-наукової програми

зі спеціальності “К5 Військове управління (за видами збройних сил)”

1 – Загальна інформація		
Повна назва наукової установи та структурного підрозділу	Центральний науково-дослідний інститут Збройних Сил України	
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Доктор філософії у галузі “К Безпека та оборона”	
Офіційна назва освітньої програми	Військове управління (за видами збройних сил)	
Тип диплома на обсяг освітньої програми	Диплом доктора філософії у галузі “К Безпека та оборона” за спеціальністю “Військове управління (за видами збройних сил)”, одиничний, обсяг освітньої складової 47 кредитів ЄКТС. Термін навчання – 4 роки	
Наявність акредитації	-	
Цикл/рівень	НРК України – 3 цикл/8 рівень; QF-EHEA – третій цикл; EQF-LLL – восьмий рівень	
Передумови	Другий (магістерський) рівень вищої освіти	
Мова(и) викладення	Українська та англійська	
Термін дії освітньої програми	До оновлення або введення нової освітньо-наукової програми	
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://crsi.mil.gov.ua/	
2 – Мета освітньої програми		
Підготовка фахівців, здатних продукувати нові ідеї, розв’язувати комплексні проблеми у сфері військового управління, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики.		
3 – Характеристика програми		
Предметна область (галузь спеціальність, спеціалізація наявності)	область знань, (за	Об’єктами вивчення є військове управління за видами збройних сил, порядок створення та формування структури системи військового управління та її розгортання в залежності від рівня; планування, організація, розгортання та здійснення військового управління на всіх рівнях, планування застосування та управління застосуванням (у тому числі бойовим

	(спеціальним) застосуванням) військових частин (підрозділів) у мирний час та особливий період за умов дії різних правових режимів, оборонні дослідження, правове регулювання у сфері військового управління. <i>Теоретичний зміст предметної області</i> – теорії, поняття, принципи, концепції військової науки, категорії, моделі військового управління за видами збройних сил, теорія війни, концептуальні засади розгортання та здійснення військового управління на всіх рівнях у мирний час та особливий період за умов дії різних правових режимів. <i>Методи, методика та технології наукового пізнання:</i> методи, методика та технології військового управління за видами збройних сил, організації підготовки ведення бою, операцій різних рівнів у межах управлінської компетенції і рівня управлінської діяльності у мирний час та в особливий період за умов дії різних правових режимів. <i>Інструменти та обладнання:</i> інформаційно-аналітичні інструменти, системи підтримки прийняття рішень з військового управління за видами збройних сил; спеціальне програмне забезпечення для військового управління; засоби імітаційного моделювання; автоматизовані системи управління; електронні бази даних; польова (полігонна, морська) матеріально-технічна база; озброєння військової та спеціальної техніки; майно забезпечення військ (сил).
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-наукова
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Освітньо-наукова програма Військове управління (за видами збройних сил)” спрямована на підготовку висококваліфікованих фахівців, здатних вирішувати актуальні наукові завдання у сфері військового управління, розширювати та переоцінювати вже існуючі знання і професійні практики на підставі концептуальних та методологічних знань у галузі воєнних наук, національної безпеки та безпеки державного кордону

ВІДКРИТА ІНФОРМАЦІЯ

Особливості освітньо-наукової програми	Особливість програми полягає у її оригінальному концептуальному підході, що враховує стратегічний курс країни на євроатлантичну інтеграцію та забезпечує цілісність підготовки фахівців, здатних вирішувати значущі проблеми у сфері військового управління. Освітньо-наукова програма дозволяє сформувати індивідуальну освітню траєкторію для здобувача вищої освіти; забезпечує його професійний розвиток як науковця, так і військового фахівця; дає можливість здобувачеві збалансувати свої знання щодо науково-дослідницької, та науково-організаційної діяльності.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Посади наукових працівників у наукових установах, інженерні, експертні, аналітичні тощо посади у дослідницьких, проєктних та конструкторських установах і підрозділах.
Подальше навчання	Навчання для розвитку та самовдосконалення у науковій та професійній сферах діяльності, а також інших споріднених галузях знань: - здобуття наукового ступеня доктора наук; - дослідницькі гранти та стипендії (зокрема й за кордоном), що містять додаткові освітні компоненти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Навчальні дисципліни освітньо-наукової програми заохочують до активної роботи над дисертаційним дослідженням, формують вміння до його організації, виконання, оприлюднення, апробації та реалізації наукових результатів українською та англійською мовами. Загалом застосовується проблемно-орієнтований підхід до проведення занять. Викладання здійснюється на засадах академічної доброчесності, колегіальності, відповідальності та високої академічної культури. Основними видами занять є лекція, семінар, практичне заняття, консультація, самостійна робота.
Оцінювання	Поточний контроль (опитування, виконання індивідуальних завдань з підготовки частин

ВІДКРИТА ІНФОРМАЦІЯ

	дисертаційного дослідження). Підсумковий контроль (екзамени, заліки). Публічний захист дисертації.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів, застосовувати методологію наукової та педагогічної діяльності, а також проводити власне наукове дослідження, результати якого мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.
Загальні компетентності	ЗК01. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК03. Здатність розробляти проекти та управляти ними. ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми військового управління на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів та дотичних до них міждисциплінарних напрямках та суміжних галузей і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях з військового управління. СК02. Здатність інтерпретувати результати проведених експериментів та брати участь у дискусіях із досвідченими науковцями в галузі військового управління стосовно наукового значення та потенційних наслідків отриманих результатів. СК03. Здатність до розроблення науково-обґрунтованих рекомендацій щодо здійснення та вдосконалення військового управління. СК04. Здатність застосовувати та удосконалювати сучасні методології, методи та

	інструменти емпіричних і теоретичних досліджень, інформаційні технології, бази даних та інші електронні ресурси, спеціалізоване програмне забезпечення у науковій та освітній діяльності у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів. СК05. Здатність здійснювати науково-педагогічну та/або наукову діяльність у вищій освіті у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів. СК06. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми дослідницького характеру в сфері військового управління, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень. СК07. Здатність аналізувати та оцінювати сучасний стан, тенденції розвитку військового управління.
7 – Програмні результати навчання	
	РН01. Мати передові концептуальні та методологічні знання, дослідницькі навички в сфері військового управління (за видами збройних сил), інших військових формувань і правоохоронних органів і на межі предметних галузей знань, а також дослідницькі навички, достатні для проведення наукових і прикладних досліджень на рівні останніх світових досягнень з відповідного напрямку військового управління, отримання нових знань та/або здійснення інновацій. РН02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів державною та іноземною мовами, оприлюднювати результати досліджень у провідних фахових наукових виданнях. РН03. Планувати і виконувати експериментальні та/або теоретичні дослідження з військового управління за видами збройних сил, інших військових

	формувань і правоохоронних органів та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів та дотриманням норм професійної і академічної етики, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті всього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми. RH04. Розробляти, удосконалювати та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем військового управління, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у сфері військового управління та дотичних міждисциплінарних напрямів. RH05. Ідентифікувати наукові та практичні проблеми у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів, глибоко розуміти загальні принципи воєнної науки, а також методологію наукових досліджень, застосовувати їх у власних дослідженнях та у викладацькій практиці. RH06. Організовувати і здійснювати освітній процес у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів, його наукове, навчально-методичне та нормативне забезпечення, застосовувати ефективні методики викладання навчальних дисциплін. RH07. Розробляти та реалізовувати наукові та/або інноваційні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми у сфері військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів з урахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів. RH08. Формулювати і перевіряти гіпотези; використовувати для обґрунтування висновків належні докази, зокрема результати емпіричних та теоретичних досліджень військового
--	---

	управління, комп'ютерне моделювання, наявні дані. РН09. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи. РН10 Здійснювати системний аналіз та оцінювання сучасного стану і тенденцій розвитку систем військового управління за видами збройних сил, інших військових формувань і правоохоронних органів, прогнозувати їх розвиток на основі результатів наукових досліджень та моделювання. РН11 Здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері військового управління, забезпечувати підготовку здобувачів на основі результатів власних досліджень, розробляти науково-методичне забезпечення та застосовувати сучасні освітні технології у професійній діяльності. РН12 Планувати, організовувати та виконувати наукові та прикладні дослідження і проєкти у сфері військового управління, забезпечувати їх наукове обґрунтування, супровід та оцінювання результатів.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	До реалізації програми залучаються наукові працівники Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, які мають високий рівень професійної та академічної кваліфікації.
Матеріально-технічне забезпечення	Ад'юнктам надається безоплатний доступ до всіх ресурсів навчального середовища Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, зокрема аудиторного фонду, бібліотек, комп'ютерних та спеціалізованих класів, конференц-залів, мережі ІСД-Інтернет, Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання ЗС України Національного університету оборони України; для організації дозвілля: спортивні майданчики, стадіон, плавальний басейн.

Інформаційне навчально-методичне забезпечення	та Бібліотеки Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України та Національного університету оборони України забезпечені науковими фаховими періодичними виданнями відповідного профілю, у електронному вигляді тощо. Налагоджено бібліотечний обмін між іншими закладами та установами. Інститут має право на роботу зі спеціальною інформацією. На офіційному вебсайті Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України (https://crsi.mil.gov.ua) розміщені основна інформація про освітньо-наукову програму, навчальний план, силабуси освітніх компонентів, правила прийому, наукову, освітню, видавничу діяльність Центрального науково-дослідного інституту Збройних Сил України, його структуру правила прийому, контактна інформація. Є доступ до мережі ІСД-Інтернет; Центрального репозиторію ресурсів системи дистанційного навчання ЗС України Національного університету оборони України. Центральний науково-дослідний інститут Збройних Сил України пропонує для ознайомлення: навчальні плани і робочі навчальні плани; графіки освітнього процесу; робочі програми навчальних дисциплін; силабуси; навчально-методичне забезпечення щодо кожної навчальної дисципліни навчального плану; дидактичні матеріали для самостійної та індивідуальної роботи здобувачів із дисциплін; підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій тощо відповідно до переліку рекомендованої літератури з кожної навчальної дисципліни, кількість яких відповідає встановленим вимогам. Доступ здобувачів до інформаційного та навчально-методичного забезпечення здійснюється на безоплатній основі.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	Здійснюється відповідно до угод та меморандумів про наукову та науково-технічну співпрацю із закладами НАН України, ЗВО, ВВНЗ та науковими організаціями.

ВІДКРИТА ІНФОРМАЦІЯ

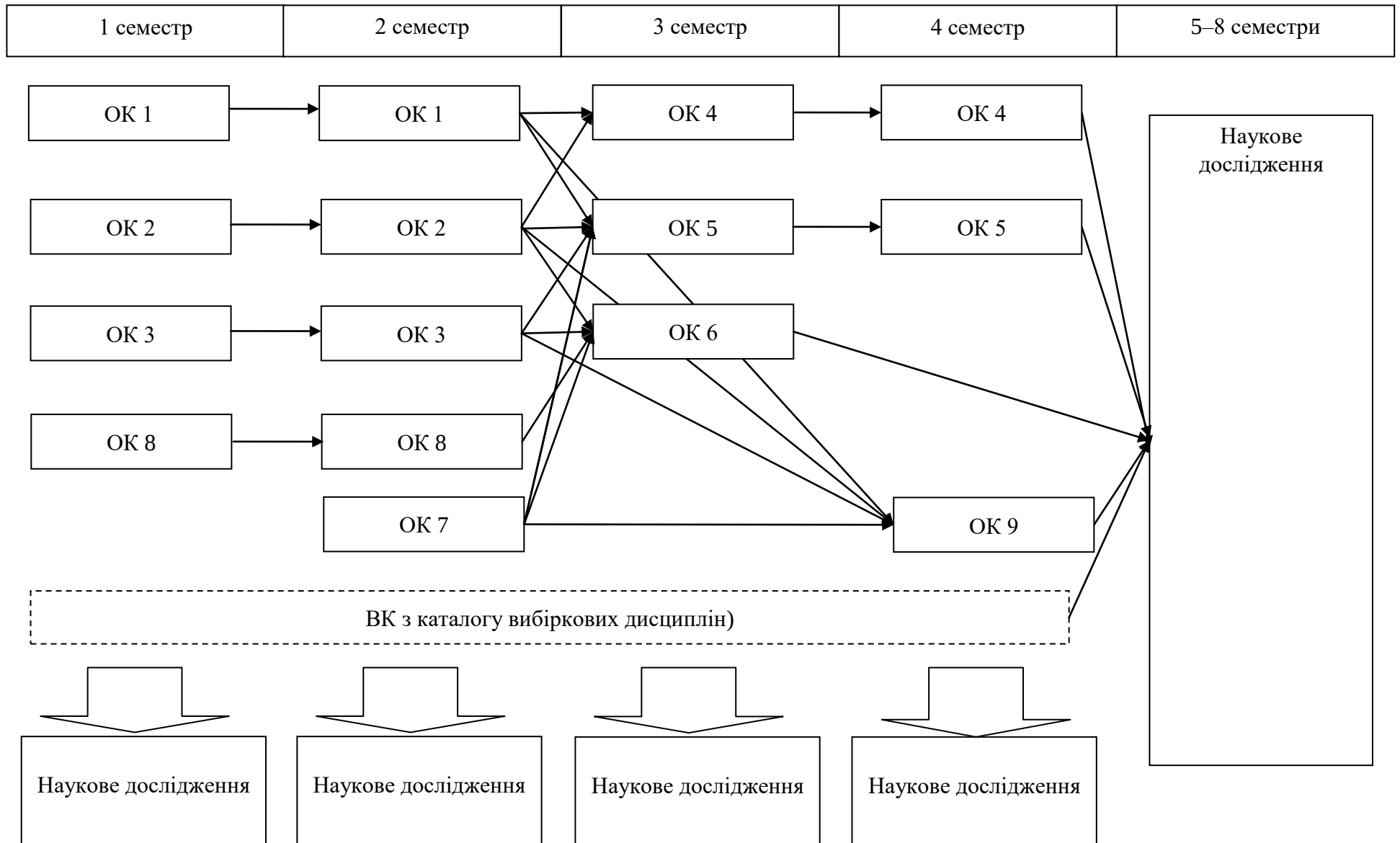
Міжнародна кредитна мобільність	Здійснюється відповідно до: встановлених законодавством України вимог щодо збереження державної таємниці; угод про співпрацю із закордонними військовими ЗВО, НУ, спільних освітньо-наукових проєктів (ERASMUS+, DEEP UKRAINE Programme).
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	За окремими договорами в межах освітньо-наукових проєктів.

2. Перелік компонент освітньо-наукової програми та їхня логічна послідовність

2.1 Перелік компонент освітньо-наукової програми

Код н/д	Компоненти освітньої професійної програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
Обов'язкові компоненти ОНП			
1. Цикл загальної підготовки			
ОК 1	Філософія і методологія науки	3	Е
ОК 2	Методологія та методи наукових досліджень	3	Е
ОК 3	Управління науковими проектами у наукових установах	3	Е
ОК 4	Іноземна мова в науковій діяльності	6	Е
ОК 5	Застосування сучасних технологій в науковій діяльності	3	Е
2. Цикл професійної підготовки			
ОК 6	Засади оборонного менеджменту	4	Е
ОК 7	Засади військового управління	5	Е
ОК 8	Математичне моделювання у системі підтримки прийняття управлінських рішень	4	Е
3. Практика			
ОК 9	Науково-дослідна практика	4	З
Загальний обсяг обов'язкових компонент		35	
Вибіркові компоненти ОНП			
ВК	Навчальні дисципліни з Каталогу вибірових дисциплін	12	З
Загальний обсяг вибірових компонент, які може вибрати здобувач		12	
Загальний обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми		47	
Наукова складова			
Наукове дослідження		191	Публічний захист дисертації
Загальний обсяг освітньо-наукової програми		238	

2.2 Структурно-логічна схема освітньо-наукової програми



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Публічний захист дисертації як самостійного розгорнутого дослідження, що пропонує розв'язання комплексної проблеми військового управління, або на межі кількох спеціальностей, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики.

Обсяг дисертації має становити від 4,5 до 7 авторських аркушів (110-155 сторінок друкованого тексту у разі оформлення дисертації за допомогою комп'ютерної техніки з використанням текстового редактора Word: шрифт – Times New Roman, розмір шрифту – 14 pt).

Атестація здійснюється відкрито й публічно за умови виконання вимог законодавства України у сфері охорони державної таємниці.

Обов'язковою умовою допуску до захисту є успішне виконання здобувачем його індивідуального навчального плану та індивідуального плану наукової роботи.

Атестація завершується тим, що здобувачеві видається документ встановленого зразка про присудження йому ступеня доктора філософії.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньо-наукової програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9
ЗК01	+	+				+	+	+	
ЗК02		+		+	+			+	
ЗК03			+		+	+	+		+
ЗК04	+	+	+		+	+	+		
СК01		+	+		+	+	+	+	+
СК02		+	+	+	+		+		
СК03			+			+	+	+	+
СК04		+	+		+	+		+	
СК05	+	+	+	+	+				+
СК06		+	+		+	+	+	+	+
СК07						+	+	+	+

ВІДКРИТА ІНФОРМАЦІЯ

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання відповідними компонентами освітньо-наукової програми

	ОК 1	ОК 2	ОК 3	ОК 4	ОК 5	ОК 6	ОК 7	ОК 8	ОК 9
PH01	+	+				+	+	+	
PH02		+	+	+	+				+
PH03		+	+		+	+		+	+
PH04					+	+		+	+
PH05	+	+				+	+		
PH06		+	+	+	+				+
PH07			+		+	+	+		+
PH08		+	+		+	+		+	+
PH09		+			+			+	
PH10						+	+	+	+
PH11		+	+	+	+				
PH12		+	+		+	+	+	+	+